

Underlag för övergripande plan med budget

2020

Innehållsförteckning

Inledning	3
Vision 2025.....	3
Ansvarsområde.....	3
Mål och förutsättningar	5
Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning.....	5
Attraktiva boende- & livsmiljöer	6
En stark & trygg skola för bättre kunskaper	7
Trygg vård & omsorg.....	7
Ett rikt kultur- idrotts- & fritidsliv.....	9
Hållbar miljö	9
Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation.....	10
Volymutveckling	12
Socialnämnden	12
Kommentar till volymmått	12
Investerings- och exploateringsbehov	13
Revidering av taxor och avgifter	14
Särskilda beredningsuppdrag	15
Underlag för handlingsplan för jämställdhet	15
Plan för arbete med jämförelser och goda exempel	15
Bilaga: Nya upphandlingar	18

Inledning

Kommunens långsiktiga planering ska enligt styrsystemet styras av kommunens vision och den kommunplan som tas fram för varje mandatperiod. Kommunplanen ligger till grund för planeringen för alla år under mandatperioden. Planeringen för ett enskilt år påbörjas under våren då planeringsdirektivet fastställs av kommunstyrelsen. Planeringsdirektivet innehåller dels ekonomiska ramar för nämnder och bolag, dels uppdrag och anvisningar till nämnder och bolag för det fortsatta planeringsarbetet. Utifrån kommunplanen och planeringsdirektivet tar nämnder och bolag fram underlag för kommunens övergripande plan med budget.

Under september-oktober sker beredning av kommunens övergripande plan med budget som behandlas i kommunstyrelsen i oktober och fastställs i kommunfullmäktige i november. Efter att den övergripande planen med budget har beslutats av kommunfullmäktige ska nämndens plan med budget fastställas i december.

Vision 2025

I Katrineholm är lust den drivande kraften för skapande och utveckling – för liv, lärande och företagsamhet. Lust är passion, vilja, ambition. Det är också det lustfyllda – det vi lever för och det vi lever av – mat, kärlek, arbete, gemenskap, upplevelser. Läget är rätt – rätt geografiskt och rätt för handling och förändring.

Katrineholm – Läge för liv & lust

Ansvarsområde

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för att fullgöra uppgifter som råd, stöd, biståndsprövningar och behandlingsinsatser enligt socialtjänstlagen, familjerättsliga ärenden, ärenden och insatser enligt lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) och lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM). Enligt Socialtjänstlagen (SoL) ska insatser inom socialtjänsten vara av god kvalitet. Utförande av insatser inom socialtjänsten genomförs av personal med relevant utbildning och erfarenhet. Kvalitet i verksamheten ska systematiskt och fortlöpande utvecklas och säkras.

Lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) är en skyddslag för barn och unga under 20 år och ett komplement till socialtjänstlagen, när nödvändig hjälp och stöd inte kan ges med samtycke från barnet och/eller dennes föräldrar. Socialtjänsten kan komma med förslag på olika typer av lösningar för att föräldrarna ska få det stöd de behöver för att barnet ska ha det bra. I de fall där vare sig föräldrarna eller barnet samtycker till socialtjänstens förslag kan LVU användas för att se till att vården kan ges. För att vård ska kunna ges, med stöd av LVU, måste socialnämndens utsedda utskott ansöka och få detta beviljat hos förvaltningsrätten.

Lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) är även den en skyddslag och kan tillämpas då möjligheterna att tillgodose en missbrukares behov av vård i frivillig form är uttjänta eller har varit otillräckliga. Vården enligt LVM syftar till att avbryta en destruktiv utveckling av ett missbruk och motivera klienten till behandling som kan leda till ett liv utan missbruk. För att vård ska kunna ges, med stöd av LVM, måste socialnämndens utskott ansöka och beviljas detta hos förvaltningsrätten.

Enligt skuldsaneringslagarna och socialtjänstlagen ska kommunerna lämna råd och anvisningar i budget- och skuldfrågor. Denna skyldighet gäller både före och under skuldsaneringsförfarandet och betalningsplanens löptid. Socialnämnden erbjuder budget- och skuldrådgivning till Katrineholms och Vingåkers skuldsatta invånare.

Socialnämnden har två uppdrag i arbetet med försörjningsstöd. Det primära uppdraget är att behovspröva om den enskilde har rätt till försörjningsstöd samt stödja den enskilde till att bli självförsörjande.

Till socialnämndens uppgifter hör även handläggning av serveringstillstånd samt tillståndsgivning och tillsyn enligt alkohollagen. Som grund för bedömning av serveringstillstånd ligger alkohollagen och andra tillämpliga lagtexter.

Socialnämnden ansvarar även för ungdomsmottagningen, programinsatser för brottsbenägna ungdomar, råd och stöd för utsatta kvinnor och insatser mot familjevåld.

För att kunna nå personer i ett tidigare skede och för att kunna ge vård på hemmaplan har socialnämnden utvecklat olika former av öppenvårdsinsatser såsom Mercur och Familjeenheten. Mercur har ett stödboende kopplat till sig som kan nyttjas genom bistånd vid behov. Socialförvaltningen driver även hem för vård och boende (HVB), Kollektivet HVB. Denna verksamhet har även stödboende kopplade till sig. I enheten Sociala boenden bedrivs stödboende för samsjuka (beroendesjukdom/psykiatri).

Katrineholms kommun är medlem i Vårdförbundet Sörmland som erbjuder verksamhet inom missbruksvård, ungdomsvård och familjerådgivning. Kommunen har därmed tillgång till Vårnäs behandlingshem som bedriver missbruksvård enligt 12-stegsmetodiken.

Mål och förutsättningar

Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning

Förutsättningar

Socialnämnden kommer fortsätta bidra till att främja kommunens företagsklimat. För att underlätta för restaurangägare att ansöka om serveringstillstånd och anmäla serveringsansvariga tillhandahåller socialnämnden e-tjänster gällande serveringstillstånd. Utbildningen *Ansvarfull alkoholservering* hålls en gång per år för restaurangägare och personal. Utbildningens syfte är:

- att ge ökade kunskaper om alkoholens skadeverkningar
- en större förmåga att säga nej till överservering
- minska riskerna för alkoholrelaterade våldshandlingar och olyckor i restaurangmiljö
- höja personalgruppers kunskaper om olika droger och drogsituationen
- informera om lagar och förordningar vid alkoholservering
- informera om restaurangpersonal och ordningsvaktens befogenheter och skyldigheter
- ge tips och råd om hur vanligt förekommande konflikter med gäster kan hanteras.

Socialnämnden samverkar med flera myndigheter kring serveringstillstånd och bjuder in restaurangägarna till träffar två gånger per år. Tillsyner av krogarna i centrum kommer fortsätta genomföras enligt den tillsynsplan som socialnämnden fastställer varje år.

Samarbetet med Viadidakt som startade under våren 2019 kommer att fortsätta i syfte att tillsammans med Arbetsförmedlingen hitta arbete eller annan sysselsättning till de personer som är aktuella inom ekonomiskt bistånd.

Åtgärder för att gå från bidrag till anställning är och kommer att fortsätta vara väldigt viktigt. Bidragstiden för de som uppbär försörjningsstöd tenderar att bli längre för vissa grupper. Antalet hushåll som uppbär bidrag har minskat. Det har sin orsak i att de försörjningsstödstagare som står nära arbetsmarknaden kommer ut i arbete medan de hushåll som fortsatt söker försörjningsstöd står längre ifrån arbetsmarknaden. Det är en stor och viktig utmaning framåt att få fler kvinnor och män vidare till egen försörjning. Katrineholm är en av de kommuner i Sverige med högsta antalet barn som lever i familjer med en ekonomisk utsatt situation så kallad barnfattigdom. Ur ett barnperspektiv är det av största vikt att föräldrar kommer vidare till någon form av arbete eller studier. Möjligheten till CSN-lån för långtidsarbetslösa ger en chans att komma närmare egen försörjning. CSN erbjuder inte bara lån för studier utan även för körkort och hemutrustning.

Arbetsförmedlingens minskade personalresurser, minskad tillgänglighet och förändrat uppdrag under kommande år en faktor som i dagsläget är svår att överblicka. Även åtstramningar i bedömningarna från Försäkringskassan bidrar till ökade avslag på ansökningar när det gäller aktivitetsersättning och sjukersättning. Hur bedömningar kommer att ske under de kommande åren påverkar människors möjlighet till annan försörjning. Idag finns det diskussioner om att kommunerna ska utföra delar av arbetsförmedlingens tidigare uppdrag.

Förutsättningar för att personer ska gå från att vara beroende av ekonomiskt bistånd till att vara självförsörjande är att de får inkomster från någon annan instans tex. lön, CSN eller andra bidrag som täcker familjens normbehov. Tätt samarbete med Viadidakt där kompetenshöjande verksamhet bedrivs för personer på individnivå bör fortsätta i samma omfattning som idag med ett tydligt egenförsörjningsperspektiv från dag ett när man ansöker om ekonomiskt bistånd. Även fortsatt samverkan med regionen och de personer som har en pågående medicinsk rehabilitering.

Översyn indikatorer

Redogöra för avslutade ärenden/ år / halvår.

Nämndens resultatmål 2019
Ökad sysselsättning KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB
Ökad övergång från försörjningsstöd till egen försörjning SOCN, VIAN
Minskade kostnader för utbetalt försörjningsstöd SOCN

Attraktiva boende- & livsmiljöer

Förutsättningar

I Katrineholm byggs många bostäder för att möta en framtida befolkningstillväxt vilket är positivt. Trots detta finns det grupper på bostadsmarknaden som lever i en utsatt situation, till exempel familjer med många barn som lever i trångboddhet, vilket påverkar hela familjens situation.

Inom socialförvaltningen förs dagligen diskussioner med personer och familjer där boendesituationen är ohållbar men där förvaltningen inte har resurser att möta upp problematiken. Socialförvaltningen tvingas även acceptera högre hyror från hyresvärdar eftersom det inte finns något billigare alternativ. Stora utmaningar ses även framöver att få fram billiga lägenheter för att personer inte ska fastna permanent i ett socialt kontrakt eller i en träningslägenhet. Det kan komma att medföra fortsatt höga kostnader för tillfälligt boende, sociala kontrakt och träningslägenheter inom kommunens socialförvaltning.

Det är osäkert hur stor andel familjer till ensamkommande med uppehållstillstånd som kommer komma till kommunen för att bosätta sig utifrån anknytning. Bosätter de sig i Katrineholm anses kommunen vara ytterst ansvarig enligt 2 kap 1§ SoL för att se till att familjen får det stöd och hjälp de är i behov av. Familjeåterföreningarna är inte primärt socialnämndens ansvar men nämndens förvaltning kommer involveras i dessa ärenden dels om föräldrar inte kan tillgodose barnens grundläggande behov och dels genom att stödja hushållet med försörjning under deras väntan på att Arbetsförmedlingen ska skriva in dem i etableringen.

En annan utsatt grupp kopplad till bostadssituationen är kvinnor utsatta för relationsvåld som måste erbjudas skyddat boende. Oftast bor förövaren kvar i boendet och kvinnan tvingas flytta. Vid många tillfällen har bostadsbristen och en svår ekonomisk situation för kvinnan gjort det svårt att hitta ett eget boende, vilket inneburit att socialtjänsten tvingats att erbjuda ett socialt kontrakt eller träningslägenhet till en person utan sociala problem i övrigt.

Regeringen har beslutat om en översyn av socialtjänstlagen och den är påbörjad. Tanken var att den nya socialtjänstlagen skulle börja gälla från 2019, men den är inte klar ännu. I delbetänkandet förstärks socialnämndens roll när det gäller medverkan i samhällsplaneringen och formerna för denna medverkan skall utvecklas och etableras. Detta kommer troligtvis innebära att socialnämnden kommer att komma in i ett tidigare skede vid exempelvis etablerande av ny bostadsområden.

Nämndens resultatmål 2019
Tryggare offentliga miljöer KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB, VSR

En stark & trygg skola för bättre kunskaper

Förutsättningar

En ungdom som gått genom gymnasiet med godkända betyg blir sällan föremål för socialtjänstens insatser. Därför är samarbetet med Bildningsförvaltningen väldigt viktigt när det gäller att möta upp barn och unga som befinner sig i riskzonen. Här är arbetet med så kallade "hemmasittare och skolvägrare" extra viktigt. Socialförvaltningen gör också kontinuerliga informationsbesök i alla skolor i kommunen gällande exempelvis orosanmälningar. Vuxenutbildningen ses även den som mycket viktig. Individer kan läsa in sina gymnasiebetyg och nyanlända kan förberedas för högre studier och den svenska arbetsmarknaden.

Behovet av SkolFam (systematiskt arbete med placerade barns skolgång i samverkan med Bildningsförvaltningen) har ökat, dock kan vi inte ta emot fler elever då arbetet sker inom ordinarie verksamhet. I dagsläget kan vi ta emot elva elever i kommunens skolfam-team. En diskussion pågår med bildningsförvaltningen om att kunna ge stöd inom ramen för Elevhälsan för de placerade barn som står utanför SkolFam och har behov av extra stöd i skolan.

Ungdomarna som bor i våra egna HVB-hem och stödboenden visar på förbättringar i skolresultaten, vilket är en viktig friskfaktor för att ge ungdomarna redskap för att skapa sig en god framtid. En identifierad grupp som vi behöver prioritera när det gäller skolresultat är ensamkommande barn och unga placerade i nätverkshem, det vill säga familjehem placering hos släkting. Familjehemsgruppen har påbörjat ett utvecklingsarbete i samarbete med familjehemmen och skolan för att tidigt kunna ge stöd till den unge och vägledning till familjehemmen.

Nämndens resultatmål 2019
Fler elever ska klara målen i grundskolan och nå höga resultat BIN, KULN, SOCN
Fler elever ska klara målen i gymnasieskolan och nå höga resultat BIN, KULN, SOCN

Trygg vård & omsorg

Förutsättningar

Personer som är i behov av behandling och stöd för sitt missbruk/beroende ska i första hand erbjudas insatser på hemmaplan. Blandmissbruk och personer med samsjuklighet ökar. Nya behandlingsmetoder och samverkansformer har utvecklats inom socialnämndens missbruksvård

vilket lett till att externa placeringar minskat, men det kommer behöva fortsätta utvecklas och utvärderas för att placeringarna ska minska ytterligare.

Kommunens *Handlingsplan för utveckling av insatser inom området psykisk ohälsa 2016- 2020* kommer ur projektet *Uppdrag Psykisk Hälsa*, som är resultatet av en överenskommelse mellan regeringen och Sveriges Kommuner och Landsting (SKL). Syftet med överenskommelsen är att skapa förutsättningar för ett långsiktigt arbete inom området psykisk ohälsa med ett gemensamt ansvarstagande från berörda aktörer. Fokus på aktiviteter under 2020 kommer att vara SIP (samordnad individuell plan) och samsjuklighet.

Den sociala insatsgruppen (SIG) kommer fortsätta att aktivt arbeta med ungdomar som riskerar att utveckla en kriminell livsstil. Ju tidigare insatsen har satts in ju bättre resultat har det gett. Arbetsmetoden sociala insatsgrupper utgår från samverkan på individnivå med regelbundna möten där alla berörda myndigheters representanter och individen deltar, under socialtjänstens ledning. Samverkan på individnivå görs möjlig genom ett samtycke från den unge eller den unges vårdnadshavare.

Ärenden kopplat till våld i nära relationer och våld i familjer där det finns barn har ökat under år 2019. Under andra halvåret 2019 sker utbildning av personalen i olika metoder för att möta upp vid misstanke om våld i hemmet.

I januari 2019 startades en familjecentral i Nävertorps gamla vårdcentral. Socialförvaltningen medverkar i detta samarbete med Region Sörmland och bildningsförvaltningen. En familjestödare från förvaltningen är anställd för att arbeta förebyggande med stöd, rådgivning och utbildning till de föräldrar som har behov av det. Under 2020 kommer ett samarbete mellan familjecentralen och SFI starta i syfte att erbjuda kulturanpassat föräldraskapsstöd för nyanlända som är föräldralediga och inte kan delta i studier. Syftet är att föräldrarna ska få samhällsinformation, ställa frågor och samtidigt träna på det svenska språket.

Under de senaste åren har många rapporter vittnat om att den psykiska ohälsan ökat bland barn och unga. Vården har inte kunnat möta dessa behov. Köerna till barnpsykiatrisk vård är omfattande och har uppmärksammats i media. Att Region Sörmlands beroendemottagning saknar mottagning för ungdomar ser vi också som en brist. Socialförvaltningen har påbörjat ett samarbete med barnpsykiatri och barnhälsovården för att ta fram samverkansformer för arbetet med barn med psykisk ohälsa.

Katrineholms kommun har antagit Södermanlands läns samlade regionala ANDT-strategi med åtgärdsprogram 2018-2021. Strategin innehåller fem åtgärdsprogram, där socialnämnden deltar från olika verksamheter:

1. Tillgången till alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak ska minska
2. Antalet barn och unga som börjar använda narkotika och dopningsmedel och tobak eller debuterar tidigt med alkohol ska successivt minska
3. Antalet kvinnor och män samt flickor och pojkar som utvecklar skadligt bruk, missbruk eller beroende av alkohol, narkotika, dopningsmedel ska successivt minska
4. Kvinnor och män, samt flickor och pojkar med missbruk eller beroende ska utifrån sina förutsättningar och behov ha ökad tillgänglighet till vård och stöd av god kvalitet.
5. Antalet kvinnor och män samt flickor och pojkar som dör och skadas på grund av sitt eller andras bruk av alkohol, narkotika, dopningsmedel eller tobak ska minska

Socialnämnden kommer att fortsätta samverka med polisen, regionen och Länsstyrelsen samt alla kommuner i Sörmland under nästkommande år.

Nämndens resultatmål 2019
Ökad möjlighet till delaktighet och inflytande SOCN, VON
Anhörigstödet ska utvecklas SOCN, VON
Förebyggande och tidiga insatser för barn och unga ska prioriteras BIN, KULN, SOCN
Fler ska få en förbättrad situation efter kontakt med individ- och familjeomsorgen SOCN
Öppna insatser och hemmaplanslösningar ska användas i ökad utsträckning inom individ- och familjeomsorgen SOCN
Kommunens kostnader för placeringar ska minska BIN, SOCN, VON
Färre barn och unga ska utsättas för risk att skadas till följd av eget eller andras bruk av tobak, alkohol eller narkotika KS, BIN, BMN, KULN, SOCN

Ett rikt kultur- idrotts- & fritidsliv

Förutsättningar

Socialnämndens bidrag i arbetet med Lyckliga gatorna kommer att fortsätta. Lyckliga gatorna innehåller fritidsaktiviteter och gatufester. Socialnämnden har representanter i både styrgupp och arbetsgrupp. Socialnämnden vill bidra med att få med föräldrarna i detta viktiga arbete och knyta ihop det med arbete med föräldrautbildning. Delaktighet i Lyckliga gatorna är viktig för att kunna identifiera och erbjuda tidiga insatser. Verksamheten har vuxit och förväntas fortsätta att växa.

Nämndens resultatmål 2019
Fler ska delta aktivt i kultur-, idrotts- och fritidslivet KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VON
Kultur, idrott och fritid för barn och unga ska prioriteras KS, BIN, KULN, STN, VON

Hållbar miljö

Förutsättningar

Arbete mot en hållbar miljö kommer att fortsätta under 2020. De transportmedel som socialförvaltningen använder i tjänsten, för exempelvis resor till och från familjehem, ska även i fortsättningen ha lägsta möjliga miljöpåverkan. Fler medarbetare tar tåg i tjänsten vid längre resor. Socialförvaltningen har ett antal tjänstecyklar för att ge möjlighet till miljövänligt transportsätt under arbetet.

Socialförvaltningen finns representerad i kommunen digitaliseringsråd och kommer arbeta aktivt

med digitalisering inom förvaltningens olika verksamheter. Under året kommer arbetet med e-arkiv att påbörjas. Genom digitalisering och e-arkiv ska användningen av exempelvis papper och pappersutskrifter minska.

Nämndens resultatmål 2019
Ökad energieffektivitet i kommunens lokaler KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB

Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation

Förutsättningar

Under senare period har det blivit lättare vad gäller rekrytering av socionomer. Ett flertal av de nyanställda har varit praktikanter på förvaltningen under sin utbildning och väljer att ta anställning i Katrineholms kommun när utbildningen är slutförd. Det innebär att alla konsulter ska kunna fasa ut under 2019 och inga konsulter ska behöva hyras in under 2020.

Sedan den 1 juli 2014 ska handläggare som utför vissa uppgifter inom socialtjänsten som rör barn och unga ha en svensk socionomexamen eller annan relevant examen på minst grundnivå från högskola. Det finns övergångsbestämmelser som säger att handläggare som anställdes före den 1 juli 2014 får utföra den här typen av arbetsuppgifter och är behöriga till och med den 30 juni 2022. De som anställdes efter den 1 juli 2014 är inte behöriga att utföra vissa arbetsuppgifter efter den 1 juli 2019. SKL håller på med ett utbildningspaket som kommer att redovisas under hösten. Inom socialförvaltningen handlar det om 12 personer som kommer att bli berörda av denna utbildning. De som berörs är barnutredare och barnhandläggare inom myndighetsavdelningen.

För att se kommunen som attraktiv arbetsgivare fortsätter arbetet med god och säker arbetsmiljö, nära ledarskap, stöd av administrativ personal och specialistfunktioner. Ombyggnationen av lokaler som sker utifrån Arbetsmiljöverkets krav kommer påtagligt förbättra arbetsmiljön. De nya lokalerna kommer att vara inflyttningsklara i augusti 2019.

Socialnämnden arbetar ständigt med att förbättra sin tillgänglighet genom att ha uppdaterad information på webben och broschyrer som beskriver våra olika verksamheter. Kommunen har en ny webbplattform där socialnämndens stab arbetar löpande för att förbättra informationen i syfte att underlätta för kommunens invånare att hitta den information och de tjänster de söker.

Socialnämnden arbetar aktivt med att utveckla verksamheten utifrån det särskilda uppdraget i kommunplanen om att ta ytterligare steg i arbetet kring digitalisering. Digitalisering sker både genom att utveckla nya e-tjänster och genom att införa ny teknik som underlättar i kommunens verksamheter. Syftet är att effektivisera socialförvaltningens interna processer och därmed frigöra tid från administrativa arbetsuppgifter.

Sveriges riksdag har beslutat att barnkonventionen ska inkorporeras i Svensk lag den 1 januari 2020. Det är ett stort steg i arbetet med barnets rättigheter och innebär att fler organisationer och verksamheter behöver förändra rutiner och arbetssätt för att arbeta rättighetsbaserat. Ett kommunövergripande arbete behöver påbörjas under 2019, för att analysera möjligheter och risker med den nya lagstiftningen.

En länsbaserad gemensam socialjour har införts 2019 och kommer fortsätta under 2020 där

Eskilstuna kommun är uppdragstagare. Kostnaden för år 1 kommer att ligga på 30 kr/innevånare och från år två kommer kostnaden regleras genom en fast del och på antalet ärenden. Merkostnaden för år 1 kommer att ligga på 300 000 kr och förväntas minska under nästkommande år.

För att lyckas med att minska kostnaderna för försörjningsstöd och externa placeringar krävs ett uthålligt och strategiskt samarbete både internt och externt, mellan förvaltningar och nämnder, med Region Sörmland, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Migrationsverket.

När det gäller socialtjänstens framtida arbete utifrån den nya socialtjänstlagen vet vi bara att den har ett tydligt fokus på förebyggande arbete. I dagsläget ser vi inga komponenter som kan generera kostnadsökningar, men det kan komma att ändras när det nya förslaget presenteras. Målet var att presentera förslaget den 1 december 2018, kommittén har dock begärt en förlängning av arbete.

I kommunens övergripande plan med budget 2018-2020 fick socialnämnden i uppdrag att minska kostnaderna för försörjningsstödet och externa placeringar. När det gäller försörjningsstödet så ligger det till stor del kopplat till uppdraget tillsammans med viadidaktnämnden och samhällsbyggnadsnämnden som nämns under avsnittet Tillväxt, jobb och egen försörjning. När det gäller minskningen av kostnaden för externa placeringar har en genomlysning av samtliga placeringar för barn, unga och vuxna gjorts. I takt med att socialnämndens missbruksvård utvecklats till att erbjuda fler behandlingsalternativ har vuxenplaceringarna börjat minska vilket förväntas fortsätta minska under 2020. När det gäller barn- och ungdomsplaceringar så är trenden mångfacetterad men socialnämnden kan se några orsaker som sticker ut och det är uppfostringsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck samt omfattande kognitiva svårigheter hos barn och föräldrar.

Nämndens resultatmål 2019
Säkrad kompetensförsörjning KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Ökat medarbetarengagemang KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Förbättrad hälsa för kommunens medarbetare KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Kommunens tillgänglighet för invånarna ska öka KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Ökad digital delaktighet KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Ökad effektivitet genom nya samverkansformer internt och externt KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB, KVAAB, VSR
Resultatet ska uppgå till minst en procent av skatteintäkterna KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON
Nettodriftskostnaderna ska inte öka snabbare än skatteintäkterna KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON

Volymutveckling

Socialnämnden

Volymmått	Utfall 2018	Utfall jan-jun 2019	Prognos 2019	Prognos 2020
Antal hushåll som beviljats ekonomiskt bistånd, genomsnitt per månad	599	597	550	575
Antal ensamkommande barn och unga	49	45	35	20
Antal utnyttjade vårdryggn i familjehem, ensamkommande barn och unga	14944	6660	12000	5500
Antal utnyttjade vårdryggn i stödboende/HVB, ensamkommande barn och unga	4571	1207	4000	1800
Antal utnyttjade vårdryggn i familjehem, barn och unga exkl ensamkommande	24078	13078	22000	27000
Antal utnyttjade vårdryggn på institution, barn och unga exkl ensamkommande	6649	2664	7000	5000
Antal utnyttjade vårdryggn på institution, vuxna	7690	3569	7000	5500
Antal utnyttjade vårdryggn på Vårnäs, öppet intag	1238	967	1300	1300
Antal pågående insatser, kontaktfamiljer/kontaktpersoner	81	63	100	100
Antal ärenden spelmissbruk	Nytt mått	6		15
Antal kvinnofridsärenden	125	71	140	140
Antal sociala kontrakt	94	91	90	90
Antal stadigvarande serveringstillstånd	30	30	35	32
Antal inkomna aktualiseringar	4314	2348	5000	5000
Antal startade utredningar	2005	951	2200	2000
Antal avslutade utredningar	1940	1012	2000	1500
Antal pågående utredningar	449	354	450	500

Kommentar till volymmått

Under 2020 är det flera ensamkommande unga som fyller 20 år och därmed fortsätter antalet personer minska som är i behov av socialnämndens stöd.

Konsulentsstödda familjehem registreras under institutionsplaceringar. Socialnämnden har för avsikt att minska antal placeringar på institution, vilket innebär att det kommer att behövas flera egna familjehem.

Socialnämnden kan se att antalet hedersrelaterade ärenden både på barn och vuxen ökar, vilket i sin tur kan leda till att våra kostnader för skyddsplacering under de närmaste åren kan öka. När det gäller övriga placeringar ska socialförvaltningen fortsätta följa dessa och arbeta för att minska antal placeringar samt kostnader.

Investerings- och exploateringsbehov

Överg r. mål	Kategori	Benämning	Budget (tkr)			Driftkostnad (tkr)		
			2020	2021	2022	2020	2021	2022
7	4	Möbler och inventarier	100	100	100			
7	4	Digitalisering och utveckling av datorprogram	400	400	400			
7	1	Arbetsmiljö SOCN	300	300	300			
7	4	Nytt verksamhetssystem	100	1 500	500			
		Summa	900	2 300	1 300			

Socialnämnden har flyttat 300 tkr mellan två projekt, från arbetsmiljö till digitalisering och utveckling av datorprogram, jämfört med tidigare år.

Socialnämnden behöver upphandla nytt verksamhetssystem då avtalet med Treserva/CGI löper ut 2021. Upphandlingen bör påbörjas under 2020 så att uppsättning av nytt system kan ske under 2021 för att drifställas vid årsskiftet 2021/2022.

Revidering av taxor och avgifter

Planering för att upprätta rutin för att ta ut ersättning i samband med provisorisk förvaltning av dödsboärenden där det finns tillgångar i boet.

Särskilda beredningsuppdrag

Underlag för handlingsplan för jämställdhet

Förslag prioriterade CEMR-artiklar 2020-2023	Koppling till övergr. mål (1-7)	Förslag till prioriterade åtgärder 2020
Artikel 15 - Social omsorg och sociala tjänster	Trygg vård & omsorg	
Artikel 18 - Social integration	Trygg vård & omsorg	Kulturanpassat föräldrastöd.
Artikel 22 - Könsrelaterat våld	Trygg vård & omsorg	Kommunövergripande samverkan gällande insatser mot hedersrelaterat våld.

De föreslagna prioriterade CEMR-artiklar för perioden 2020-2023 är desamma som socialnämnden valde att prioritera för perioden 2017-2019. De åtgärder som ligger som förslag är insatser som startats upp under 2019 och kan behöva fortsatt prioritet. Under 2020 kommer socialnämnden ta fram ytterligare CEMR-artiklar som ska prioriteras och på så vis få fler kopplingar till de övergripande målen i Kommunplan 2019-2022.

Plan för arbete med jämförelser och goda exempel

I Ekonomiskt bistånd - från försörjningsstöd till egen försörjning

För att hitta goda exempel på andra kommuner som har bättre resultat och lägre kostnader än Katrineholms kommun inom de aktuella verksamhetsområdena så har socialnämnden varit i kontakt med SKL samt flertalet andra kommuner. SKL driver för närvarande ett utvecklingsprojekt inom ekonomiskt bistånd för att bryta långvarigt biståndsmottagande, öka brukarmedverkan, utveckla verksamheten och skapa ett attraktivt och hållbart arbetsliv för personalen. Genom samtalen med SKL och kommuner som har lyckade resultat med att minska kostnaderna samt att få ut personer i egen försörjning har socialnämnden valt att prioritera följande verksamhetsområden 2020:

Prioritera vilket eller vilka verksamhetsområden som arbetet ska fokusera på 2020

- Långa försörjningsstödsärenden (bistånd mer än 10 mån)
- Barnfamiljer med försörjningsstöd
- Öka anställningsbarheten hos utrikes födda kvinnor med låg utbildningsbakgrund

Ange några kommuner med liknade socioekonomiska förutsättningar som har bättre resultat/lägre kostnader än Katrineholms kommun inom aktuella verksamhetsområden

I SKL´s utvecklingsprojekt deltar 27 kommuner (ex Borlänge, Borås, Filipstad, Landskrona, Ludvika, Malmö stad, Motala, Mjölby, Mölndal och Södertälje). Flera av kommunerna har liknade socioekonomiska förutsättningar som Katrineholm men har lägre kostnader jämfört med Katrineholms kommun inom ekonomiskt bistånd. Projektet startades i november 2018 och kommer att pågå under 3 år. Socialnämnden behöver fortsätta att följa projektet och ta del av lärande exempel och seminarier som SKL bjuder in till.

Beskriv kortfattat hur arbetet för att dra nytta av dessa kommuner erfarenhet kommer att läggas upp.

Prioriteringsordning

Ett strukturerat arbetssätt behövs där det tydligt framgår hur målgrupperna blir prioriterade inom förvaltningen. Prioriteringsordningen ska tydligt kunna avspeglas i insatser, utbildningar och resursfördelning.

Ta fram en plan för att säkra föräldrars arbete och försörjning för att motverka ekonomiskt utsatta barnhushåll.

Uppföljning av insatser

Genomföra en systematisk uppföljning av insatser för målgrupperna för att kunna mäta effekten av insatser. Utredda och kartlägga behovet hos målgruppen " långa försörjningsstödsärenden" för att kunna möta upp med rätt insatser som stödjer målgruppen i processen mot självförsörjning.

Konkreta mål som går att utvärdera och som är realistiskt utformade.

Skapa fokusgrupper för att lyfta fram klientperspektivet.

Stimulera till anställningar och arbete

Ge stöd till egen försörjning. För att minska individers beroende av försörjningsstöd finns behov av att hitta individuella lösningar och matchningar.

Erbjuda försörjningsstödstagare som har arbetsförmåga en kommunal anställning med lönestöd i kombination med utbildning- och utvecklingsmöjligheter. (Exempel från Borås, växla försörjningsstöd mot ett arbete med kommunal anställning.) Bedöms öka motiveringen till vidareutbildning och samtidigt säkerställa kompetensförsörjningsbehov i verksamheter med framtida stort rekryteringsbehov.

Fylla insatser med innehåll som efterfrågas av arbetsgivare i Katrineholms kommun. Arbetsgivarinriktat matchningsarbete och förmedlingsinsatser, samt väl valda yrkesinriktade utbildningar kan tänkas ge goda resultat. Arbetsplatsförlagd praktik hos företag med rekryteringsbehov. (ex Luleå)

Upphandling i Katrineholms kommun - undersöka möjligheten till "Sociala hänsyn" i upphandling. Att upphandla med sociala hänsyn innebär att koppla villkor till de tjänster där det är lämpligt att ta sociala hänsyn. Det kan till ex handla om åtgärder för ökad sysselsättning och minskat utanförskap. Exempel från Örebro visar hur upphandling med sociala förtecken kan bidra till att människor som står långt från arbetsmarknaden kommer närmare ett jobb.

Svenska för invandrare

SFI behöver ses över och förbättras gällande studietakt, utbildningens omfattning och kraven på kompetens vid avslutad utbildning.

För möjlighet till arbete behöver en kombination av språkpraktik och utbildning utvecklas. På så sätt skapas också möjligheter till kontakter och nätverk.

Aktivitet för målgruppen utrikesfödda kvinnor, 16- 60 år. Svenska på SFI kombinerat med praktik i kommunal verksamhet för att öka anställningsbarheten. (Ex. Miagruppen i Borås).

Samverkan

Har vi en tillräcklig samverkan med andra aktörer i syfte att öka invånarnas egenförsörjning?

Skapa ett arbetsmarknadsforum.

Forum att lyfta fram goda exempel mellan arbetsgivare i Katrineholm

Möjlighet till samverkan och medfinansiering genom samordningsförbundet RAR för att starta provverksamhet för målgruppen och för att utveckla nya former för organisation och arbetsätt.

Bilaga: Nya upphandlingar

Föremål för upphandling	Vara, tjänst eller entreprenad	Direktupphandling, upphandling eller avrop	Leasing Ja/Nej	När behöver avtalet börja gälla	Drift eller investering
Verksamhetssystem	Vara	Upphandling	Nej	2021	Investering
HVB och konsulentstödda familjehem	Tjänst	Upphandling	Nej	2020	Drift

Avtalet med Treserva/CGI löper ut 2021. Upphandlingen bör påbörjas så att uppsättning av nytt system kan ske under 2021 för att driftsättas vid årsskiftet 2021/2022.